

Số: 146 /TB-BNN- ĐMDN

Hà Nội, ngày 13 tháng 01 năm 2012

## THÔNG BÁO

### Kết luận của Thủ trưởng Diệp Kinh Tân về kết quả thẩm định Kế hoạch sản xuất, kinh doanh 5 năm (2011-2015) và năm 2012 của Tổng công ty Mía đường I

Ngày 23/12/2011, Thủ trưởng Diệp Kinh Tân - Chủ tịch Hội đồng thẩm định kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn, các Tổng công ty 91, 90 và các công ty TNHH một thành viên thuộc Bộ (Hội đồng thẩm định), chủ trì Hội đồng thẩm định kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (2011-2015) và năm 2012 của Tổng công ty Mía đường I (Tổng công ty). Tham gia thẩm định có Lãnh đạo Ban Đổi mới và Quản lý doanh nghiệp nông nghiệp, Lãnh đạo Vụ Tài chính, đại diện Công đoàn ngành và Tổng công ty.

Sau khi nghe Tổng công ty báo cáo tóm tắt Kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (2011-2015) và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2012 của Tổng công ty và Báo cáo thẩm định của Ban Đổi mới và Quản lý doanh nghiệp nông nghiệp; các ý kiến của thành viên Hội đồng thẩm định, ý kiến tham gia của cơ quan có liên quan thuộc Bộ và Tổng công ty Mía đường I. Thủ trưởng Diệp Kinh Tân kết luận như sau:

1. Thống nhất thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (2011-2015) và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2012 của Tổng công ty trình Bộ với các nội dung chủ yếu sau:

- Kế hoạch lập phù hợp với định hướng phát triển của ngành.
  - Kết cấu, biểu mẫu tổng hợp kế hoạch phù hợp với quy định của Bộ. Chi tiêu kế hoạch xây dựng có căn cứ thể hiện mục tiêu phấn đấu cao của Tổng công ty.
  - Về cơ bản các giải pháp triển khai thực hiện có căn cứ khoa học, khả thi.
2. Yêu cầu Tổng công ty tiếp thu, chỉnh sửa để hoàn thiện kế hoạch trình cấp có thẩm quyền phê duyệt.

#### a). Về định hướng chiến lược:

Hội đồng thành viên bàn bạc, thống nhất khái quát hóa mục tiêu chiến lược và sắp xếp theo thứ tự ưu tiên, trong đó chú trọng việc thực hiện nhiệm vụ chính trị, góp phần đảm bảo an sinh xã hội (sản phẩm đường...); chú trọng phương thức đầu tư, liên kết đầu tư để có vùng nguyên liệu ổn định phục vụ sản xuất.

Về đầu tư phát triển phải xác định thứ tự ưu tiên dự án mũi nhọn của Tổng công ty để tập trung đầu tư vào ngành nghề kinh doanh chính (tránh dàn trải), sớm hoàn thành dự án đầu tư đưa vào khai thác, sử dụng có hiệu quả.

Xác định rõ Tổng công ty tập trung đầu tư có hiệu quả vào ngành sản xuất kinh doanh chính; Tổng công ty không được đầu tư ra ngoài ngành, nếu không có ý kiến bằng văn bản của Bộ.

**b). Về kết cấu biểu mẫu, chi tiêu:**

Tách bạch chi tiêu tổ hợp mẹ - con và công ty mẹ; tính logic, thống nhất một số chi tiêu; thuyết minh tăng, giảm các chi tiêu kế hoạch (nhất là chi tiêu tăng, giảm đột biến), khả năng tích luỹ vốn Nhà nước từ lợi nhuận sau thuế của Tổng công ty hàng năm (cơ sở để tăng vốn CSH, vốn Điều lệ...); thuyết minh cân đối các nguồn vốn đầu tư dài hạn của Công ty mẹ để thực hiện các dự án đầu tư phát triển của Công ty mẹ; danh mục các dự án đầu tư 2011-2015 và năm 2012;

**c). Về giải pháp cụ thể triển khai thực hiện:**

- Các giải pháp tăng cường quản lý đất đai, vốn, tài sản của Tổng công ty; quản lý, giám sát người đại diện vốn ở doanh nghiệp khác theo quy định của pháp luật.

- Các giải pháp để cân đối các nguồn vốn dài hạn phục vụ đầu tư phát triển của Tổng công ty giai đoạn 2011-2015, triển khai đầu tư cụ thể năm 2012 và nguồn vốn đầu tư.

- Các giải pháp đảm bảo và phát triển vùng nguyên liệu phục vụ cho nhà máy \* đường (nguồn vốn đầu tư, phương thức đầu tư...).

- Các giải pháp về tiếp tục sắp xếp, đổi mới, thực hiện cổ phần hóa Tổng công ty theo kế hoạch của Bộ. Giải pháp tiếp tục tái cơ cấu Tổng công ty, thoái vốn đầu tư ở doanh nghiệp không hiệu quả để tập trung đầu tư vào ngành nghề chính tại Công ty mẹ.

- Khai thác có hiệu quả mọi nguồn lực của Tổng công ty (đất đai, tài sản...) để nâng cao hiệu quả hoạt động, hỗ trợ cho nhiệm vụ sản xuất kinh doanh chính.

- Giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch đến công ty con, liên kết trong tổ hợp.

**3. Về tổ chức thực hiện**

- Giao Hội đồng thành viên, Ban điều hành Tổng công ty tiếp thu, chỉnh sửa theo các nội dung trên để trình cấp có thẩm quyền phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm (2011-2015) và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2012 của Tổng công ty (tổ hợp mẹ -con), Công ty mẹ Tổng công ty. Đề có đủ căn cứ trình Lãnh đạo Bộ, Tờ trình Kế hoạch 5 năm 2011 -2015 và Kế hoạch 2012 của Hội đồng thành viên Tổng công ty phải khái quát hóa được toàn bộ nội dung của kế hoạch (nhất là mục tiêu chiến lược), riêng số liệu các chỉ tiêu chủ yếu phải có số liệu của Tổ hợp mẹ - con, trong đó có số liệu của Công ty mẹ.

- Ban Đổi mới và Quản lý DNNN theo chức năng, nhiệm vụ Bộ giao (Quyết định số 2949/QĐ-BNN-ĐMDN ngày 01/12/2011), chủ động hướng dẫn, đôn đốc Tổng công ty khẩn trương hoàn thành việc tiếp thu chỉnh sửa theo nội dung trên.

Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn thông báo để các cơ quan, đơn vị liên quan biết và phối hợp chỉ đạo, triển khai thực hiện./.

**TL. BỘ TRƯỞNG  
VỤ TRƯỞNG - TRƯỞNG BAN  
BAN ĐỔI MỚI VÀ QUẢN LÝ DNNN**



Nguyễn Hữu Diệp

**Nơi nhận:**

- Bộ trưởng Cao Đức Phát (để b/c);
- Thứ trưởng Diệp Kinh Tân (để b/c);
- Vụ KH, Vụ Tài chính;
- Công đoàn ngành;
- Tổng công ty Mía đường I;
- Lưu: VP, ĐMDN (3).