

THÔNG BÁO

Kết luận của Thủ trưởng Diệp Kinh Tân tại cuộc họp thẩm định Phương án Tái cơ cấu Tổng công ty Mía đường I

Ngày 10/7/2012, Thủ trưởng Diệp Kinh Tân - Chủ tịch Hội đồng thẩm định Phương án tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT (Hội đồng thẩm định), chủ trì cuộc họp thẩm định Phương án Tái cơ cấu Tổng công ty Mía đường I (Tổng công ty).

Tham gia thẩm định có các thành viên Hội đồng thẩm định của Ban Đổi mới và Quản lý DN; các Vụ: Tổ chức cán bộ, Tài chính, Kế hoạch; Cục Chế biến Thương mại Nông lâm Thủy sản và nghề Muối; Cục Trồng trọt; Công đoàn ngành Nông nghiệp và PTNT.

Sau khi nghe Tổng công ty báo cáo Phương án Tái cơ cấu; báo cáo thẩm định của Ban Đổi mới và Quản lý DN; các ý kiến tham gia của các thành viên dự họp, Thủ trưởng Diệp Kinh Tân kết luận như sau:

1. Tổng công ty đã cố gắng trong việc xây dựng Phương án Tái cơ cấu; Phương án của Tổng công ty về cơ bản đã đề cập được các nội dung chủ yếu, đã có phân tích, đánh giá và nhiều biểu bằng thể hiện số liệu chi tiết; tuy nhiên, Tổng công ty cần sắp xếp lại cho mạch lạc, lôgic, có hệ thống; cần rà soát, chỉnh sửa, bổ sung theo ý kiến tham gia của các thành viên Hội đồng thẩm định để hoàn chỉnh lại Phương án.

2. Về nội dung Phương án Tái cơ cấu:

Phần thực trạng cần viết ngắn gọn, khái quát và tổng hợp, trên cơ sở đó đánh giá toàn diện hoạt động của Tổng công ty và có định hướng tái cơ cấu.

Về mục tiêu, định hướng phát triển: Tổng công ty cần nghiên cứu kỹ để xác định được định hướng, chiến lược phát triển của Tổng công ty nhằm đạt được mục tiêu tăng năng lực, khả năng cạnh tranh, nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển của Tổng công ty nhà nước.

Tổng công ty cần rà soát lại toàn bộ ngành kinh doanh hiện có, căn cứ vào định hướng chiến lược phát triển của Tổng công ty, các nội dung, chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm 2011-2015 đã được Bộ phê duyệt để xác định ngành nghề kinh doanh chính, ngành nghề kinh doanh phụ trợ, có liên quan và loại bỏ những ngành nghề kinh doanh không hiệu quả, không phục vụ cho ngành nghề kinh doanh chính; cần tập trung đầu tư phát triển vùng nguyên liệu, thực hiện thâm canh, tăng năng suất và nâng cao chất lượng mía để đảm bảo sự phát triển bền vững và khả năng cạnh tranh của Tổng công ty.

Cần rà soát lại cơ cấu tổ chức bộ máy của công ty mẹ (các phòng ban, chi nhánh và đơn vị trực thuộc) để công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh phù hợp và hiệu quả; công tác đào tạo nguồn nhân lực cần phù hợp với định hướng, mục tiêu hoạt động, ngành nghề kinh doanh chính. Tập trung thực hiện hoàn thành công tác cổ phần hóa Tổng công ty trong năm 2012, nghiên cứu, xây dựng tiêu chí lựa chọn nhà đầu tư chiến lược của Tổng công ty đúng quy định; việc sáp xếp, tổ chức lại các công ty con, công ty liên kết cần xem xét kỹ lưỡng, phù hợp với quy định của pháp luật; đối với Chi nhánh của Tổng công ty tại Trà Vinh cần củng cố, tăng cường công tác quản lý, sản xuất kinh doanh, hỗ trợ đầu tư vùng nguyên liệu để đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, ổn định và phát triển của Chi nhánh và Tổng công ty.

Tái cơ cấu đầu tư và tài chính: cần bồ sung danh mục các dự án đầu tư, tổng vốn đầu tư, nguồn vốn đầu tư, thời gian thực hiện và phân tích, đánh giá hiệu quả các dự án; đối với dự án đầu tư nhỏ, không rõ mục tiêu, hiệu quả không cao cần cân nhắc kỹ, có thể thực hiện cắt giảm hoặc chuyển giao theo quy định của pháp luật.

Việc thoái vốn, bán bớt một phần vốn nhà nước ở các công ty con, công ty liên kết cần có lộ trình và phương án cụ thể để sử dụng hiệu quả tiền thu từ việc thoái vốn; đối với các công ty yếu kém, quy mô nhỏ bé, không có lợi thế phát triển cần thoái hết vốn để bồ sung vốn cho công ty mẹ; đối với công ty đang hoạt động đúng ngành nghề kinh doanh chính của Tổng công ty, có hiệu quả cao cần nghiên cứu hướng phát triển, đầu tư của Tổng công ty.

Ngoài ra, Phương án cần bồ sung các giải pháp phù hợp với các nội dung tái cơ cấu; bồ sung một số biểu bằng; rà soát, kiểm tra số liệu trong phương án đảm bảo tính chính xác và thống nhất.

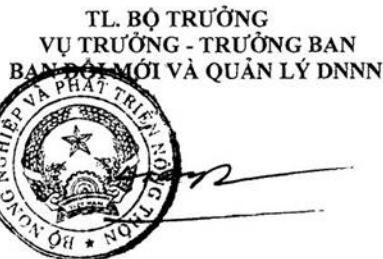
Phản kiến nghị: cần nghiên cứu kỹ để đưa ra các kiến nghị sát thực, phù hợp với quy định của pháp luật; Tổng công ty cũng cần xem xét để đề xuất việc được khai thác các tiềm năng, lợi thế về tài sản, đất đai, kho tàng hiện có để phát huy và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực được giao và được tiếp tục thực hiện dự án liên doanh liên kết có hiệu quả.

3. Giao Ban Đổi mới và Quản lý DNNN hướng dẫn Tổng công ty chỉnh sửa, bổ sung và hoàn thiện để trình Bộ phê duyệt.

Bộ Nông nghiệp và PTNT thông báo để Tổng công ty biết và thực hiện./.

Nơi nhận:

- Bộ trưởng (để b/c);
- Thủ trưởng Diệp Kinh Tần (để b/c);
- Các Vụ: Tài chính, KH; Tổ chức cán bộ;
- Cục Chế biến TM NLTS và NM;
- Cục Trồng trọt;
- Công đoàn ngành NN và PTNT;
- Tổng công ty Mía đường I (để t/h);
- Lưu: VP, ĐMDN (3).



Nguyễn Hữu Điệp